
**SOCIETE GENERALE DE BANQUES
AU SENEGAL**



RAPPORT ANNUEL 2004



SOCIETE GENERALE DE BANQUES AU SENEGAL

Société Anonyme avec Conseil d'Administration fondée en 1962

Capital 4 527 600 000 F CFA

Siège Social : 19 Avenue du Président Léopold Sédar Senghor

BP : 323 Dakar

Tél : (221) 839 55 00

Fax : (221) 823 90 36

E_mail : sgbs@sentoo.sn

Swift : SGSNSNDA

REPARTITION DU CAPITAL

SOCIETE GENERALE	57,72%
HYPO-UND VEREINSBANK AG	5,57%
SOGEFINANCE CI	1,56%
PRIVE SENEGALAIS	35,15%

CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRESIDENT

- M. Papa Demba DIALLO

ADMINISTRATEURS

- M. Didier ALIX
- M. Jean-Louis MATTEI
- Société Générale (France)
- M. Bernard LABADENS
- M. Aboubacar Sédikhe SY
- M. Moubarack LO
- HYPO- UND VEREINSBANK (Allemagne)

RAPPORT
ANNUEL
2004





Société Générale
de Banques au
Sénégal
SGBS

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 25 MAI 2005

SOMMAIRE

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- A. L'ACTIVITE
- B. LES RESULTATS

AFFECTATION DU RESULTAT

RESOLUTIONS

CHIFFRES CLES

BILANS COMPARES AU 31/12/2003 ET 31/12/2004

RESULTATS D'EXPLOITATION COMPARES AU 31/12/2003 ET 31/12/2004

RAPPORT
ANNUEL
2004





Société Générale
de Banques au
Sénégal
SGBS

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

L'ACTIVITE

Les emplois

Après une progression de 15 % en 2003, les crédits bruts à la clientèle ont augmenté de 7 % en 2004.

Les crédits Clientèle Commerciale ont globalement connu une hausse de 3 %. Si certains secteurs affichent de très bons résultats : BTP, Téléphonie, Pétroliers, d'autres par contre sont confrontés à de réelles difficultés : Halieutique, Tourisme, Chimie, Agriculture.

Les Crédits Court Terme de la Clientèle Commerciale se caractérisent par une bonne tenue des découverts, une stabilité de l'Escompte Papier Commercial (EPC) et une baisse sensible des encours de spots (taux anarchiques pratiqués par la concurrence) ainsi que des crédits de campagne avec la non utilisation des lignes mises en place dans la filière cotonnière.

Les Crédits Moyen Terme (CMT) quant à eux ont tiré à la hausse l'encours de nos emplois : plus de 40 Milliards ont été décaissés, performance satisfaisante dans le contexte actuel.

La part des CMT dans le total crédits progresse de 39 % en 2003 à 41 % en 2004.

Concernant la clientèle des particuliers, en dépit d'une concurrence de plus en plus exacerbée notamment au niveau des protocoles avec les Administrations et les grandes entreprises, le rythme de progression de nos encours est resté soutenu avec un taux de 16,5 % contre 11,3 % en 2003.

La plupart des nouveaux PPO sont assurés à 77 % en 2004.

Quant aux PPI, la signature de conventions avec des agences immobilières commence à porter ses fruits.

Quant aux emplois avec l'État, ils se caractérisent par :

La réduction de la créance ONCAD qui se poursuit normalement.

Après les tombées Bons du Trésor en mars et septembre, il a été souscrit à nouveau 12 Milliards fin septembre 2004 ;

**RAPPORT
ANNUEL
2004**





Société Générale
de Banques au
Sénégal
SGBS

**RAPPORT
ANNUEL
2004**



2,9 Milliards d'obligations Port Autonome de Dakar ont également été souscrites en juillet 2004 (7 ans, 6,5 % brut).

Engagements par signature

Après avoir nettement baissé en 2002 et stagné en 2003, les engagements par signature ressortent à 73 Milliards soit une progression de 13,5 % particulièrement sensible au niveau des cautions marchés et des avals sur effets (importation de riz).

Par contre les engagements par signature d'ordre des banques sont marqués par une baisse sensible, suite à la tombée de l'emprunt obligataire SGBCI.

Les ressources

On note une progression de 3,1 % caractérisée par :

- Une baisse globale des dépôts à vue de l'État (- 12,4 %)
- Une baisse des DAT avec la politique de réduction du coût de nos ressources amorcée en 2003
- La hausse de l'épargne
- La progression satisfaisante tant pour la clientèle de particuliers (+ 14 %) que la clientèle diverse + 23 % (ONG, Ambassades, Organismes Mutualistes)
- Les comptes d'épargne qui continuent leur rythme de croisière (+ 12 %) pour atteindre plus de 65 Milliards.

La trésorerie

Malgré la politique de baisse provoquée des ressources rémunérées, les dépôts moyens globaux de la clientèle ont crû à un rythme plus rapide que les emplois (12,9 % contre 10,2 %). les excédents de trésorerie dégagés ont été utilisés pour souscrire en juillet et novembre 2004 à deux émissions obligataires avec le Port Autonome de Dakar (2,9 Milliards sur 7 ans) et la BOAD (5 Milliards sur 7 ans).

Les investissements

Les investissements de l'exercice s'élèvent à 3019 millions en deça des prévisions.

Cette baisse résulte notamment du retard pris dans la réalisation du plan de développement du réseau et de certains projets informatiques.



Société Générale
de Banques au
Sénégal
SGBS

**RAPPORT
ANNUEL
2004**

RESULTATS

L'accroissement sensible des provisions pour risques et charges (affaires spéciales) et créances douteuses a généré un coût net des risques plus important que prévu.

En conséquence, le résultat net comptable 2004 s'inscrit à 6940 millions, proche de celui du précédent exercice.

AFFECTATION DU RESULTAT

Le résultat net comptable s'élève à 6.940.055.084 F.CFA. En l'absence de report à nouveau, il constitue le bénéfice à répartir.

Notre Conseil vous en propose la répartition suivante :

- Réserve spéciale (15 %)	1.041.008.263 F.CFA
- Dividende statutaire	271.656.000 F.CFA
- Complément aux actions	3.350.424.000 F.CFA
- Réserve Extraordinaire	2.276.966.821 F.CFA

6.940.055.084 F CFA

Ces dispositions permettraient d'allouer un dividende brut de **8.000** F.CFA par action, soit **80** % du nominal.

Après cette répartition la valeur théorique de l'action ressort à **66.000** F.CFA.





Société Générale
de Banques au
Sénégal
SGBS

**RAPPORT
ANNUEL
2004**



RESOLUTIONS

Première Résolution

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture des rapports du Conseil d'Administration et des Commissaires aux Comptes, les approuve expressément ainsi que le bilan et le compte de résultat de l'exercice 2004 tels qu'ils lui ont été présentés.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à L'unanimité

Deuxième résolution

L'Assemblée Générale approuve l'affectation des résultats proposée par le Conseil d'Administration, fixe le dividende brut de l'exercice 2004 à **8.000** par action et autorise son paiement dans un délai de 30 jours à compter du ...**30 mai**...2005.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à L'unanimité

Troisième résolution

L'Assemblée Générale ayant pris connaissance du rapport spécial présenté par les Commissaires aux Comptes, l'approuve expressément.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à L'unanimité

Quatrième résolution

L'Assemblée Générale donne aux Administrateurs en fonction pendant l'exercice clos le 31 Décembre 2004, quitus et décharge de leur gestion pour ledit exercice.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à L'unanimité

Cinquième résolution

L'Assemblée Générale décide de renouveler pour une période de trois années le mandat de Monsieur Jean-Louis MATTEI, qui arrive à expiration au jour de cette Assemblée. Le



Société Générale
de Banques au
Sénégal
SGBS

**RAPPORT
ANNUEL
2004**



mandat de Monsieur Jean-Louis MATTEI arrive à échéance à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire 2008 qui statuera sur les comptes de l'exercice 2007.

L'Assemblée Générale ratifie la cooptation en qualité d'Administrateur de M. Sandy GILLIO en remplacement de M. Bernard LABADENS démissionnaire pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale de 2006 qui statuera sur les comptes de l'exercice 2005

Quitus entier et définitif de sa gestion sera donné à Monsieur Bernard LABADENS au jour de l'Assemblée Générale qui statuera sur les comptes de l'exercice 2005.

L'Assemblée Générale prend acte de la fin du mandat de Hypo und Vereinsbank représentée par Graf SAURMA et décide de le renouveler pour une période de trois années. Le mandat de la Hypo und Vereinsbank expirera à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire 2008 qui statuera sur les comptes de l'exercice 2007.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à L'unanimité

Sixième résolution

L'Assemblée Générale fixe à **8 000 000 FCFA** le montant net global des indemnités de fonction à allouer aux administrateurs, au titre de l'exercice 2004.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à L'unanimité

Septième résolution

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'un original, de copies ou extraits du procès-verbal constatant ses délibérations aux fins d'effectuer ou faire effectuer toutes formalités légales de publicité et autres.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à L'unanimité



Société Générale
de Banques au
Sénégal
SGBS

**RAPPORT
ANNUEL
2004**

CHIFFRES CLES

(En millions F.CFA)	2000	2001	2002	2003	2004	VARIATION	
						2004/2003	2004/2000
TOTAL BILAN	251.772	281.605	321.607	345.231	376.459	+ 9,0	+ 49,5
FONDS PROPRES	14.891	19.008	21.399	24.809	26.554	+7,0	+ 78,3
INVESTISSEMENTS	2.311	4.460	3.903	4.551	3.019	- 33,7	+ 30,6
DEPOTS DE LA CLIENTELE (1)	177.799	202.070	229.774	264.116	272.376	+ 3,1	+ 53,2
Clientèle commerciale (2)	63.887	57.264	67.929	72.798	67.513	- 7,3	+ 5,7
Clientèle privée (3) et Administrations	109.156	138.259	155.825	184.365	192.976	+ 4,7	+ 76,8
Autres sommes dues à la clientèle	4.756	6.547	6.020	6.953	11.887	+ 71,0	+ 149,9
CREDITS A LA CLIENTELE (4)	164.465	171.743	196.175	236.364	248.447	+ 5,1	+ 51,1
Clientèle commerciale	139.221	143.494	157.789	193.339	199.052	+ 3,0	+ 43,0
Clientèle privée et Administrations	25.244	28.249	38.386	43.025	49.395	+ 14,8	+ 95,7
CREANCES DOUTEUSES ET LITIGIEUSES NETTES	4.564	7.214	10.558	6.034	9.054	+ 50,0	+ 98,4
ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE (5)	62.081	69.107	65.018	64.248	72.918	+ 13,5	+ 17,5
PRODUIT NET BANCAIRE	20.428	23.967	27.785	27.690	30.200	+ 9,1	+ 47,8
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	10.648	13.086	15.764	14.241	15.988	+ 12,3	+ 50,2
COUT NET DES RISQUES (6)	2.138	4.976	5.992	2.308	4.149	+ 79,8	+ 94,1
RESULTAT AVANT IMPOTS	7.668	7.936	9.724	10.603	10.396	- 2,0	+ 35,6
RESULTAT APRES IMPOTS	5.249	6.013	7.031	7.262	6.940	- 4,4	+ 32,2
NOMBRE D'AGENCES (7)	17	21	24	31	33		



BILANS COMPARES AU 31/12/2003 ET AU 31/12/2004

A C T I F	AU 31.12.03	AU 31.12.04
CAISSE	9 359 449 415	9 069 729 325
CREANCES INTERBANCAIRES	43 082 118 983	50 840 442 992
-A VUE	31 440 192 922	34 885 801 364
. BANQUES CENTRALES	29 834 218 985	33 570 398 060
. TRESOR PUBLIC, CCP	235 080 801	168 052 890
. AUTRES ETABLISSEMENTS DE CREDIT	1 370 893 136	1 147 350 414
- A TERME	11 641 926 061	15 954 641 628
CREANCES SUR LA CLIENTELE	240 565 671 242	256 466 370 043
- PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	13 983 657 439	13 941 690 415
- AUTRES CREDITS A COURT TERME	50 521 925 673	49 519 529 977
- COMPTES ORDINAIRES DEBITEURS	63 173 691 004	65 807 856 680
- CREDITS A MOYEN TERME	100 849 879 918	111 035 805 610
- CREDITS A LONG TERME	4 746 682 786	5 083 501 857
- CREANCES DIVERSES	1 256 236 662	2 024 401 113
- CREANCES EN SOUFFRANCE	6 033 597 760	9 053 584 391
TITRES DE PLACEMENT	23 964 000 000	28 929 000 000
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	1 204 661 600	379 661 600
CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	3 088 183 491	3 056 614 023
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	406 710 968	547 260 853
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	14 581 460 214	14 958 196 535
AUTRES ACTIFS	2 367 029 987	2 345 215 104
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	6 611 173 243	9 865 846 874
TOTAL DE L'ACTIF	345 230 459 143	376 458 337 349
HORS - BILAN		
ENGAGEMENTS DONNES		
- ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	11 092 268 333	14 982 874 067
- ENGAGEMENTS DE GARANTIE	51 912 158 235	57 304 096 512
ENGAGEMENTS RECUS		
- ENGAGEMENTS DE GARANTIE	54 622 298 639	56 433 038 773

P A S S I F	AU 31.12.03	AU 31.12.04
DETTES INTERBANCAIRES	19 965 812 286	42 528 815 023
- A VUE	8 068 586 256	15 044 051 520
. TRESOR PUBLIC , CCP	80 071 748	140 275 519
. AUTRES ETABLISSEMENTS DE CREDIT	7 988 514 508	14 903 776 001
- A TERME	11 897 226 030	27 484 763 503
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	266 925 618 239	275 833 946 662
- COMPTES ORDINAIRES CREDITEURS	137 622 749 897	138 467 959 552
- COMPTES D'EPARGNE	58 539 606 022	65 502 595 331
- DEPOTS A TERME	55 754 805 456	51 868 136 310
- BONS DE CAISSE	5 246 332 448	4 649 939 454
- EMPRUNTS A LA CLIENTELE	1 872 607 496	2 434 591 824
- AUTRES DETTES A VUE	3 368 041 264	4 347 419 502
- AUTRES DETTES A TERME	4 521 475 656	8 563 304 689
DETTES REPRESENTEES PAR UN TITRE	11 561 600 000	6 666 800 000
AUTRES PASSIFS	5 945 138 142	5 486 345 894
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	5 479 565 421	7 313 285 831
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	3 282 737 440	5 135 566 240
PROVISIONS REGLEMENTEES	752 865 000	0
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX	236 000 000	0
CAPITAL	4 527 600 000	4 527 600 000
RESERVES	19 291 339 181	22 025 922 615
REPORT A NOUVEAU (+/-)	0	0
RESULTAT DE L'EXERCICE (+/-)	7 262 183 434	6 940 055 084
TOTAL DU PASSIF	345 230 459 143	376 458 337 349

RESULTATS D'EXPLOITATION COMPARES AU 31/12/2003 ET 31/12/2004

C H A R G E S	31.12.03	31.12.04
<u>CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</u>		
CHARGES S/OPERATIONS DE TRESORERIE & OPERATIONS INTERBANCAIRES	1 061 041 515	1 031 736 369
- Banques et Correspondants	953 717 553	950 800 782
- Commissions	107 323 962	80 935 587
CHARGES SUR OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE	5 267 259 963	5 168 785 593
- Comptes à vue	192 828 991	227 083 535
- Comptes créditeurs à terme	3 399 280 232	3 079 055 174
- Comptes d'épargne à régime spécial	1 367 586 551	1 586 712 992
- Bons de caisse	180 876 954	164 457 249
- Intérêts sur emprunts à la clientèle	126 687 235	111 476 643
CHARGES SUR OPERATIONS DIVERSES	3 217 556 749	3 045 223 781
- Opérations de change & d'arbitrage	84 474 603	84 758 635
- Engagements par signature	31 812 153	23 813 977
- Charges sur opérations sur titres	838 417 504	564 575 390
- Charges sur crédit-bail	1 352 576 350	1 434 705 485
- Charges sur prestations de services financiers	442 900 918	443 752 660
- Autres charges d'exploitation bancaire	467 375 221	493 617 634
<u>CHARGES DE PERSONNEL</u>	5 075 097 362	5 504 306 831
- Salaires et traitements	4 550 618 869	4 759 084 621
- Contributions patronales	445 607 019	626 497 637
- Autres frais de Personnel	78 871 474	118 724 573
<u>IMPOTS ET TAXES</u>	220 732 910	270 075 675
- Autres impôts et taxes	220 732 910	270 075 675
<u>CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION</u>	5 921 461 956	6 115 259 808
- Services extérieurs	3 065 694 903	3 043 045 763
- Autres services extérieurs	2 416 992 596	2 638 866 700
- Charges diverses d'exploitation	438 774 457	433 347 345
<u>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS & PROVISIONS</u>	11 042 723 902	13 213 950 343
- Dotations de l'exercice aux comptes d'amortissements	2 313 963 329	2 444 828 756
- Provisions s/créances douteuses & litigieuses	7 956 535 703	7 986 539 838
- Autres provisions	772 224 870	2 782 581 749
<u>AUTRES CHARGES</u>	1 709 693 576	1 701 323 614
- Charges exceptionnelles & charges s/exercices antérieurs	1 709 693 576	1 701 323 614
<u>PROVISIONS IMPOT SUR LES SOCIETES</u>	3 340 280 653	3 456 376 848
<u>TOTAL DES CHARGES</u>	36 855 848 586	39 507 038 862
<u>EXCEDENT</u>	7 262 183 434	6 940 055 084

PRODUITS	31.12.03	31.12.04
<u>PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</u>	-	-
PRODUITS DES OPERATIONS DE TRESORERIE & OPERATIONS INTERBANCAIRES	1 063 136 199	903 661 608
- B C E A O	724 119 418	743 011 297
- Banques et Correspondants	285 452 518	104 251 086
- Commissions	53 564 263	56 399 225
PRODUITS DES OPERATIONS AVEC LA CLIENTELE	28 177 909 999	29 744 714 763
- Agios d'escompte	1 315 124 327	1 353 354 714
- Autres crédits à court terme	3 013 469 585	2 784 463 810
- Comptes ordinaires débiteurs	8 439 953 083	8 416 992 535
- Crédits à moyen terme	9 182 018 873	10 267 323 706
- Crédits à long terme	470 960 442	511 774 330
- Divers intérêts	112 523 121	144 189 430
- Commissions	5 643 860 568	6 266 616 238
PRODUITS DES OPERATIONS DIVERSES	7 856 725 486	8 699 693 039
- Commissions sur encaissement de chèques et d'effets	389 767 962	432 070 053
- Opérations sur titres	828 471 055	1 034 123 250
- Opérations de change & d'arbitrage	700 716 324	744 452 950
- Engagements par signature	1 349 024 931	1 427 095 785
- Autres produits à caractère bancaire	4 588 745 214	5 061 951 001
<u>AUTRES PRODUITS</u>	<u>718 930 021</u>	<u>1 430 744 312</u>
- Revenus du portefeuille titres	127 278 987	110 786 800
- Produits exceptionnels & produits sur exercices antérieurs	501 821 035	1 253 341 332
- Plus-values sur cessions	27 844 569	0
- Autres produits accessoires	61 985 430	66 616 180
<u>REPRISES DE PROVISIONS</u>	<u>6 301 330 315</u>	<u>5 668 280 224</u>
- Reprises de provisions sur créances douteuses et litigieuses	5 556 019 792	3 025 386 203
- Reprises d'autres provisions	745 310 523	2 642 894 021
<u>TOTAL DES PRODUITS</u>	44 118 032 020	46 447 093 946